

12ª EDICIÓN PROGRAMA DE DIRECCIÓN Y GOBIERNO EMPRESA FAMILIAR 2026

El **Programa de Dirección y Gobierno de Empresa Familiar** es una iniciativa puesta en marcha hace más de 10 años por el **Instituto de la Empresa Familiar** que se desarrolla bajo la dirección académica de **IE Business School** y cuenta con la colaboración de **EY** y **Abante**.

A través de un **enfoque práctico**, se abordan los principales temas que forman parte de la agenda de prioridades de las familias empresarias y, en particular, de sus generaciones sucesoras.

El programa va dirigido a las empresas familiares españolas, y está diseñado para servir de apoyo a los socios del IEF y de las 18 Asociaciones Territoriales vinculadas, así como a sus familiares.

OBJETIVOS

—

1 **Gobernanza:** Servir de apoyo a las empresas familiares españolas y guiarlas en el buen funcionamiento de su gobernanza

2 **Transición:** Garantizar la transición generacional de las empresas familiares ayudando a la integración de estos nuevos miembros en el proyecto familiar

3 **Raíces:** Poner en valor la importancia del cuidado de las raíces, actuando como familias empresarias responsables y cuidando las relaciones entre los miembros de la familia

DE UN VISTAZO

FORMATO: Presencial, 3 módulos de jueves y viernes

UBICACIÓN: Madrid, Plaza de la Independencia 6 (sede de ABANTE)

FECHAS: 17 y 18 septiembre / 22 y 23 octubre / 12 y 13 noviembre

12ª EDICIÓN PROGRAMA DE DIRECCIÓN Y GOBIERNO EMPRESA FAMILIAR 2026

MÓDULO I

Jueves, 17 de septiembre

09:00-10:30	BIENVENIDA Y PRESENTACIÓN Prof. Manuel Bermejo-IE
10:30-11:00	COFFEE BREAK
11:00-12:30	SESIÓN HOJA DE RUTA Prof. Manuel Bermejo-IE
12:30-13:00	EL COMPROMISO DE LAS SIGUIENTES GENERACIONES CON LA FORMACIÓN José Luis Blanco-Director General Ejecutivo IEF
13:00-13:30	INAUGURACIÓN OFICIAL
13:30-14:00	FOTO GRUPO CON INVITADO D. Juan José Hernández Rubio, presidente HOSPITEN
14:00-16:00	ALMUERZO CON INVITADO
16:00-17:00	ICE BREAKER Prof. Manuel Bermejo-IE
17:00-18:00	VISION ENTORNO ECONÓMICO Prof. Rafael Pampillón-IE
18:00-18:15	COFFEE BREAK
18:15-19:30	VISION ENTORNO ECONÓMICO Prof. Rafael Pampillón-IE
19:30	COCTEL

Viernes, 18 de septiembre

09:00-10:30	GOBIERNO DE LA EF I Prof. Manuel Bermejo-IE
10:30-11:00	COFFEE BREAK
11:00-12:30	GOBIERNO DE LA EF II Prof. Manuel Bermejo-IE
12:30-14:00	RETOS Y ESTRATEGIAS DE UN SINGLE FAMILY OFFICE Belén Alarcón-Abante
14:00-15:30	ALMUERZO
15:30-16:00	EY FAMILY BUSINESS David Ruiz-Roso-EY
16:00-17:00	FISCALIDAD EN LA EF Javier Seijo-EY
17:00-18:30	MARKETING Y COMUNICACIÓN Prof. Ángel Núñez-IE

12ª EDICIÓN PROGRAMA DE DIRECCIÓN Y GOBIERNO EMPRESA FAMILIAR 2026

MÓDULO II

Jueves, 22 de octubre

09:00-10:30	SESIÓN HOJA DE RUTA Prof. Manuel Bermejo-IE
10:30-11:00	COFFEE BREAK
11:00-14:00	GESTION EMPRENDEDORA DE LA EMPRESA FAMILIAR Prof. Manuel Bermejo-IE
14:00-16:00	FOTO DE GRUPO ALMUERZO CON INVITADO D. Alvaro Solans, presidente PIKOLIN
16:00-18:00	ALTERNATIVAS DE DIVERSIFICACIÓN. LOS TRES BOLSILLOS (PARTE 1) Joaquin López-Chicheri-Abante
18:00-19:30	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EN LA EMPRESA FAMILIAR Prof. Néstor Miranda-IE
19:30-20:30	GESTION DE LOS INTANGIBLES EN LA EMPRESA FAMILIAR Prof. Néstor Miranda-IE
20:30	COCTEL

Viernes, 23 de octubre

09:00-10:30	CRECIMIENTO EN LA EF (EY) David Samu, socio responsable de estrategia en EY Parthenon España Fernando Díaz Requena y Pelayo Novoa, socios M&A EY Parthenon España
10:30-11:00	COFFEE BREAK
11:00-12,30	ASPECTO LEGALES DE LA EF (EY) Lara Vettorazzi y Pablo Sanz, socios EY legal
12,30-14	DIRECCION FINANCIERA EN LA EF Porf. Manuel Romera IE
14:00-15:30	ALMUERZO
15:30-17,30	DIRECCION FINANCIERA EN LA EF Porf. Manuel Romera IE
17:30-18:30	DIRECCION FINANCIERA EN LA EF Porf. Manuel Romera IE

12ª EDICIÓN PROGRAMA DE DIRECCIÓN Y GOBIERNO EMPRESA FAMILIAR 2026

MÓDULO III

Jueves, 12 de noviembre

09:00-10,15	SESIÓN HOJA DE RUTA Prof. Manuel Bermejo -IE
10,15-10,45	COFFEE BREAK
10,45-112,30	GESTION DEL CONFLICTO EN LA EMPRESA FAMILIAR Prof. María Lladró - IE
12,30-14	ALTERNATIVAS DE DIVERSIFICACIÓN. LOS TRES BOLSILLOS (PARTE 2) Marta Campello y Javier Alonso-Abante
14:00-15:30	FOTO DE GRUPO ALMUERZO CON INVITADO D ^a . Ana Vallés, presidenta SORIGUË
15:30-16:30	CLAUSURA Y ENTREGA DE DIPLOMAS (Auditorio)
16:30-18	CREACION DE VALOR ECONÓMICO Y SOCIOEMOCIONAL EN LAS FAMILIAS EMPRESARIAS Prof. Manuel Bermejo -IE (P-8)
18-20:00	PREPARACIÓN TRABAJOS ALUMNOS. 10 ESENCIAS DEL PROGRAMA (P-1)
20,00	COCTEL (Auditorio)

Viernes, 13 de noviembre

09:00-10:30	DINÁMICAS DE CREATIVIDAD. DESIGN THINKING Prof. María Luisa Martínez-IE
10:30-11:00	COFFEE BREAK
11:00-13:00	DIGITALIZACIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR Pedro Valdés y Bernabé Marcos-EY
13:00-14:00	ATRACCIÓN DE TALENTO Jorge Aguirre-EY
14:00-15:30	ALMUERZO (Azotea)
15:30-18:00	PRESENTACIONES 10 ESENCIAS DEL PROGRAMA
18:00-18:30	CONFERENCIA DE CIERRE DEL PROGRAMA Prof. Manuel Bermejo -IE